

magazine ERILIA

2^{ÈME} SEMESTRE 2024 | NUMÉRO 76

ENGAGEMENT

FUSION ENTRE ERILIA & LOGIREM
INTERVIEW DE FRÉDÉRIC LAVERGNE,
DIRECTEUR GÉNÉRAL

DÉCRYPTAGE SPÉCIAL FUSION

PLUS D'IMPACTS
ENSEMBLE

PANORAMA

NOS LIVRAISONS
REMARQUABLES



Erilia

04
ENGAGEMENT

FUSION ENTRE ERILIA & LOGIREM,
RENCONTRE AVEC FRÉDÉRIC LAVERGNE

08
Décryptage
spécial fusion

PLUS D'IMPACTS ENSEMBLE



22
INSTANTS

NOS ACTIONS ONT DE L'IMPACT

24
PANORAMA

NOS LIVRAISONS
REMARQUABLES

34
CONTACTS

ÉDITO

PLUS D'IMPACTS
ENSEMBLE

Erilia et Logirem s'unissent pour avoir un impact encore plus grand sur la qualité de vie de nos habitants et sur le dynamisme des territoires.

Après huit mois de travail intense pour préfigurer la fusion et construire le nouvel Erilia, je suis heureux de vous inviter à découvrir notre nouvelle organisation et ses ambitions.

Avec près de 90 000 logements et 1 300 collaborateurs, nous sommes désormais la plus importante entreprise sociale pour l'habitat des régions Sud PACA et Corse.

Fidèles à notre ADN, nous continuerons à faire de la proximité la marque de fabrique d'Erilia au service de la satisfaction de nos clients et de nos partenaires dans les territoires.

De grands défis sociétaux nous attendent, et l'ensemble de nos équipes est mobilisé pour les relever. En tant que société à mission, nous tiendrons nos engagements avec détermination. Plus d'impacts ensemble, pour un avenir meilleur.

”

NOUS
CONTINUERONS
À FAIRE DE
LA PROXIMITÉ
LA MARQUE DE
FABRIQUE
D'ERILIA

+ D'IMPACTS
ENSEMBLE



Frédéric Lavergne
Directeur Général d'Erilia

Directeur de la publication : Frédéric Lavergne
Rédacteur en chef : Service Communication d'Erilia
Secrétariat de rédaction : Service Communication d'Erilia
Graphisme : www.arcenciellecreation.fr

Crédits photographiques : Guillaume Atger, Architecte Concorde, Dream, JM Castella, Henri Comte, Cyril Chauvin, Colas Declercq, David Helman, Florent Joliot, Camille Malissen, Anne Van der Stegen, Shooootin, Julie Vandal.

Impression : Print Concept





ENGAGEMENT

FUSION ENTRE ERILIA & LOGIREM, ÊTRE PLUS EFFICIENT AVEC UNE CAPACITÉ D'INVESTISSEMENT DÉCUPLÉE⁹⁹

Interview de Frédéric Lavergne,
Directeur Général d'Erilia

DEPUIS CE 1^{ER} JUILLET 2024, ERILIA ET LOGIREM PARTAGENT LE MÊME TOIT.

Ce rapprochement instigué par Le Groupe Habitat en Région et la Caisse d'Épargne CEPAC, les actionnaires de référence des deux entreprises sociales pour l'habitat (Esh) a donné naissance à un ensemble de quelque 90 000 logements.

Cette nouvelle entité qui porte la bannière Erilia rayonne sur l'ensemble du pays, depuis ses fiefs de Provence-Alpes-Côte d'Azur et Corse. Frédéric Lavergne, son directeur général en détaille le fonctionnement, la stratégie... et l'ambition.

POURQUOI CE RAPPROCHEMENT ENTRE DEUX ESH HISTORIQUES ?

F. L. : Le projet de rapprochement a été lancé en octobre 2023 après le constat de la dégradation du contexte économique. La crise géopolitique a bouleversé les équilibres de la filière du logement social : la hausse du taux du Livret A, passé en dix-huit mois de 0,5 à 3%, la flambée brutale des coûts de construction et de l'énergie... tous ces phénomènes subis ont accentué la contrainte pesant sur nos finances. Ce nouvel environnement macro-économique a évidemment chamboulé le modèle du logement social. Mais il a surtout frappé de plein fouet les plus fragiles d'entre nous, remettant en cause leurs plans d'investissement.

Logirem, que j'ai dirigé entre 2017 et 2019, avait justement lancé un grand plan de réhabilitation de son patrimoine. Un parc de 23 000 logements très ancré

dans les quartiers prioritaires de la ville (QPV) qui accusait le poids des ans avec un âge moyen proche des 40 ans. Dès 2021, la soutenabilité de ce plan inscrit dans le plan stratégique de patrimoine (PSP) était posée : Logirem avait sollicité l'appui de la Caisse de garantie du logement locatif social (CGLLS).

Concomitamment, Erilia était à son tour venue au soutien de Logirem via un apport partiel d'actifs – soit la cession de 789 logements de son parc à Gardanne et Port-Saint-Louis-du-Rhône - et une augmentation de capital opérée avec Habitat en région. Avec 51% des parts, Erilia était devenue l'actionnaire majoritaire de Logirem. Malheureusement, l'évolution macro-économique a rebattu les cartes. À l'été 2023, plutôt que de procéder à une nouvelle recapitalisation de Logirem, l'étude de la solution d'un rapprochement avec Erilia s'est dégagée comme la plus rationnelle sur les plans économique et social.

COMMENT S'EST ORGANISÉE CETTE FUSION ?

F. L. : Les comités sociaux et économiques (CSE) des deux entreprises ont émis des avis favorables sur l'organisation et la trajectoire financière du projet. L'obtention de ces avis a été facilitée par la culture commune des deux ESH qui appartiennent l'une et l'autre au groupe Habitat en Région. Erilia et Logirem disposaient d'un ancrage territorial très puissant couplé à une grande autonomie de gestion : une organisation en phase avec le modèle très décentralisé des Caisses d'Épargne. Les neuf mois d'étude et de dialogue qui viennent de s'écouler ont permis d'écrire le scénario : il nous reste désormais à le réaliser ! Cette concrétisation va de pair avec la définition d'une nouvelle raison d'être qui portera la vision de l'entreprise, les objectifs statutaires évolueront également.

Enfin, le rapprochement s'effectuera à effectif constant : les 1 300 collaborateurs des deux sociétés sont rassemblés au sein du nouvel Erilia depuis le 1er juillet 2024. Et au cours des cinq prochaines années, nous continuerons à recruter avec un plan qui prévoit le remplacement de deux salariés sur trois partant à la retraite.

ERILIA ET LOGIREM ÉTAIENT ASSOCIÉES AUX CÔTÉS D'AUTRES ORGANISMES DU GROUPE HABITAT EN RÉGION AU SEIN DE LA SOCIÉTÉ DE COORDINATION « HABITAT EN RÉGION SUD-EST ».

LEUR FUSION VA-T-ELLE MODIFIER LE FONCTIONNEMENT DE CETTE ENTITÉ ?

F. L. : Habitat en Région Sud-Est va poursuivre son activité avec une prééminence encore plus affirmée d'Erilia qui représente plus de 70% de son patrimoine. En mutualisant certaines fonctions « corporate », la société conserve son rôle fédérateur d'entités ayant, à l'instar du réseau des Caisses d'Épargne, chacune un ancrage territorial spécifique.



Visite du chantier du futur siège social d'Erilia.

CHIFFRES CLÉS

près de
90 000
logements gérés en France

—
190 000
personnes logées

—
1 300
collaborateurs

—
7
directions régionales

—
22*
agences

—
9
antennes

—
38
départements

—
358
communes

— ” —
L'ÉTUDE DE LA SOLUTION D'UN RAPPROCHEMENT ENTRE LOGIREM ET ERILIA S'EST DÉGAGÉE COMME LA PLUS RATIONNELLE



Visite de patrimoine en présence de Christine Fabresse, Présidente du Conseil d'Administration d'Erilia.

AU DELÀ D'UNE RÉPONSE À L'URGENCE FINANCIÈRE, QUELS SONT LES OBJECTIFS DE CE RAPPROCHEMENT ?

F. L. : Notre réflexion a eu en ligne de mire la constitution d'un organisme plus puissant doté d'une capacité d'investissement décuplée. Cette ambition s'adosse sur les forces des deux entreprises, la bonne santé financière et la diversité de l'offre de logements d'Erilia d'une part, la forte présence en QPV et l'expertise en matière de réhabilitation de Logirem d'autre part. Cette conjonction d'atouts doit permettre au nouvel Erilia d'être beaucoup plus que la simple addition de deux organismes assumant les mêmes missions.

Un plus un égale trois ! **Nous comptons accélérer la production avec l'ambition de construire 2 400 logements neufs par an.** Nous allons également intensifier la mise en œuvre du plan de réhabilitation de notre patrimoine avec une enveloppe supplémentaire de 200 millions d'euros sur dix ans. Il s'agit d'améliorer la performance énergétique des logements en visant la réduction de l'empreinte carbone tout en veillant au confort d'été. Cette stratégie de transition écologique doit permettre de se rapprocher d'une neutralité carbone à long terme.

L'INTÉGRATION DE LOGIREM RENFORCE L'ANCRAGE MÉDITERRANÉEN D'ERILIA. COMMENT VALORISER CETTE PRÉSENCE ?

F. L. : Les deux entreprises sont effectivement très ancrées dans les régions Provence-Alpes-Côte d'Azur et Corse. Avec 70 000 de ses 90 000 logements situés dans ces deux régions, Erilia est aujourd'hui le plus important bailleur de la région sud. Cette place de leader nous oblige. Elle

passera par la mise en œuvre d'un vrai projet de développement sur ce territoire qui souffre d'une pénurie de logements abordables. Cet effort concernera en premier lieu la métropole Aix-Marseille-Provence, fief historique d'Erilia. Avec le GIE Deltalia, nous sommes engagés dans deux rénovations lourdes issues des appels à manifestation d'intérêt pilotés par la société publique locale d'aménagement d'intérêt national (SPLAIN) : neuf adresses

LE PLUS IMPORTANT BAILLEUR DES RÉGIONS PACA-CORSE

En intégrant Logirem, Erilia s'impose désormais comme le plus important organisme HLM des régions Provence-Alpes-Côte d'Azur et Corse.

Avec ses 1 300 collaborateurs, l'entreprise est à la tête d'un patrimoine de 70 000 logements dans ces deux régions. Si l'on ajoute le patrimoine réparti dans les cinq autres régions de l'Hexagone (20 000 logements), le parc d'Erilia atteint les 90 000 logements.

Un volume qui hisse l'Esh marseillaise dans le top 10 des bailleurs du pays. En 2024, quelque 190 000 ménages habitent dans un logement géré par Erilia.

inscrites dans le projet d'aménagement partenarial (PPA) ainsi que le « haut de la rue d'Aubagne » pour le recyclage de sept immeubles dégradés.

Grâce à notre marque Erilia Aménagement, nous développerons par ailleurs de nouveaux partenariats avec les collectivités en proposant le portage ou le recyclage de fonciers dans le cadre d'opérations d'aménagement complexes.

EN 2025, ERILIA ÉLIRA DOMICILE DANS SON NOUVEAU SIÈGE MARSEILLAIS. COMMENT SE PASSERA CE DÉMÉNAGEMENT ?

F. L. : Nous rejoindrons « Le Quartier », notre nouveau siège au mois de décembre 2025. Ce bâtiment de sept étages (6 200 m²) accueillera les 400 collaborateurs des fonctions support des deux organismes. Ce sera un écrin à l'image de l'identité des deux organismes : lumineux, accueillant, spacieux... Il proposera de nombreux espaces de travail collaboratif. Avec des équipements propices au bien être des salariés comme une salle de sport, et un grand espace de convivialité et de restauration ouvert sur une terrasse.

Ajoutons que ce déménagement offre l'opportunité de créer des logements sociaux en plein centre ville puisque notre siège actuel, situé rue Perrin Solliers (6e), sera restructuré pour accueillir une cinquantaine de logements. Une offre nouvelle qui mixera logements locatifs sociaux et en accession sociale (BRS). ■



Résidence Villa B à Eguielles.

DEUX ESH LIÉES DEPUIS PLUS DE 60 ANS

- **1958**
 > Création de Provence Logis par des postiers marseillais pour faire face à la crise du logement.
- **1960**
 > Création de Logirem à Marseille pour résorber les bidonvilles et loger les rapatriés d'Algérie.
- **1998**
 > Création de la Fondation Logirem pour soutenir des projets culturels au profit des habitants.
- **2000**
 > Obtention de la compétence nationale. Erilia est autorisée à exercer ses compétences de bailleur social sur l'ensemble du territoire national.
- **2002**
 > Fusion de Provence Logis, Rhône Logis et Languedoc Logis pour devenir Erilia.
- **2010**
 > Logirem rejoint le réseau Habitat en Région.
- **2016**
 > Erilia rejoint le Groupe Habitat en Région.
- **2020**
 > Erilia et Logirem rejoignent la Société Anonyme de Coordination Habitat en Région Sud-Est.
- **2021**
 > Erilia dévoile sa raison d'être et obtient la qualité de société à mission.
- **2023**
 > Logirem dévoile sa raison d'être.
- **2024**
 > Erilia et Logirem lancent le projet de fusion P90. La fusion devient effective le 1^{er} juillet 2024.



La fusion entre Erilia et Logirem a bénéficié d'une aide de la Caisse de Garantie du Logement Locatif Social (CGLLS). La CGLLS est un établissement public national créé par la loi SRU et une institution financière spécialisée.

Ses principales missions sont de garantir les prêts, participer au financement d'acteurs du logement ou encore accompagner les regroupements et fusions des organismes de logement social.



DÉCRYPTAGE
SPÉCIAL FUSION

Plus d'impacts ensemble

Cette fusion entre Erilia et Logirem est l'occasion de repenser notre organisation pour être plus performants, plus réactifs et plus en proximité au bénéfice de nos partenaires et de nos locataires.

Avec un comité de direction composé du Directeur Général, deux Directeurs Généraux Délégués et de cinq Directeurs et Directrices, nous avons l'ambition de faire du nouvel Erilia une entreprise avec un impact encore plus grand sur la qualité de vie de ses habitants et le dynamisme des territoires.

PAGES

10-15

UNE NOUVELLE DIRECTION AU PLUS PRÈS DES TERRITOIRES ET DES CLIENTS

ZOOM SUR NOS NOUVELLES DIRECTIONS RÉGIONALES MARSEILLE, CÔTE D'AZUR, PROVENCE-ALPES ET CORSE

PAGES

16-17

STRATÉGIE PATRIMONIALE, ÉNERGÉTIQUE ET URBAINE, **CAP SUR LA NEUTRALITÉ CARBONE**

PAGES

18-19

CONSTRUIRE PLUS ET MIEUX AVEC LA DIRECTION DÉVELOPPEMENT ET CONSTRUCTION

PAGES

20-21

4 DIRECTIONS SUPPORT AU SERVICE DE LA PERFORMANCE

Une nouvelle direction au plus près des territoires et des clients



INTERVIEW

Antoine Jeandet

Directeur Général Délégué
« Territoires et Clients »

La Direction Territoires et Clients est au service de la qualité de vie des locataires. Son rayonnement territorial est charpenté par une ambition : la satisfaction de nos clients et de nos partenaires en phase avec trois valeurs : la rigueur, l'humanité et le respect.

Cette volonté est d'ailleurs incarnée au niveau central par un service ad hoc qui s'appuiera dès 2025 sur un outil dédié (ndlr. un « CRM ») à la gestion de la relation clients.

— ” —
AU SERVICE DE
LA QUALITÉ DE VIE
DES LOCATAIRES

La nouvelle architecture territoriale qui sera opérationnelle au 1er janvier 2025, doit également permettre de renforcer notre présence dans les QPV. Un ancrage qui répond aux nouveaux enjeux induits par l'intégration du patrimoine de Logirem.

Quatre agences - Marseille Est & Centre, Marseille Nord-Etoile, Marseille Nord-Littoral et Corse du Sud - ayant plus de 50% de leur parc en quartiers prioritaires verront leurs effectifs renforcés avec notamment la création de postes de chargés de relation clients, de chargés de maintenance du patrimoine ou encore d'accompagnement social et de contentieux locatif ».



Plus de proximité au service du locataire : telle est la feuille de route de la nouvelle Direction « Territoires et Clients » d'Erilia.

Antoine Jeandet, Directeur Général Délégué, supervise cette grande direction composée de près de 900 collaborateurs. Elle déploie ses ailes de manière plus agile grâce à un maillage territorial plus fin qu'auparavant. **Les Directions Régionales ne sont en effet plus cinq mais sept désormais** : Marseille, Côte d'Azur, Provence-Alpes, Corse, Auvergne-Rhône-Alpes/Ile-de-France, Occitanie et Nouvelle-Aquitaine.

7 directions régionales

Cette nouvelle architecture permet de mieux couvrir les régions Sud Paca et Corse, territoires historiques d'Erilia : ces régions qui recensent à elles deux **plus de 70 000 logements** ont vu leur géographie redécoupée **pour mieux répondre aux enjeux de proximité**.

L'Ile-de-Beauté bénéficie d'une Direction Régionale veillant sur un parc de près de 9 300 logements ; la ville de Marseille, siège de l'entreprise, et cinq communes limitrophes, concentrent plus de 18 600 logements inscrits pour une bonne part dans des quartiers prioritaires de la ville (QPV), désormais reconnues comme un territoire plein et entier ; le reste des territoires provençal et alpin (21 130 logements) est supervisé par une direction spécifique basée à Martigues. La Direction Régionale Côte d'Azur, quant à elle, gère 22 792 logements et sera désormais structurée en 5 agences pour maintenir des relations de qualité avec les collectivités. **Au total, Erilia a un poids de 90 000 logements en France, répartis sur 7 Directions Régionales.**

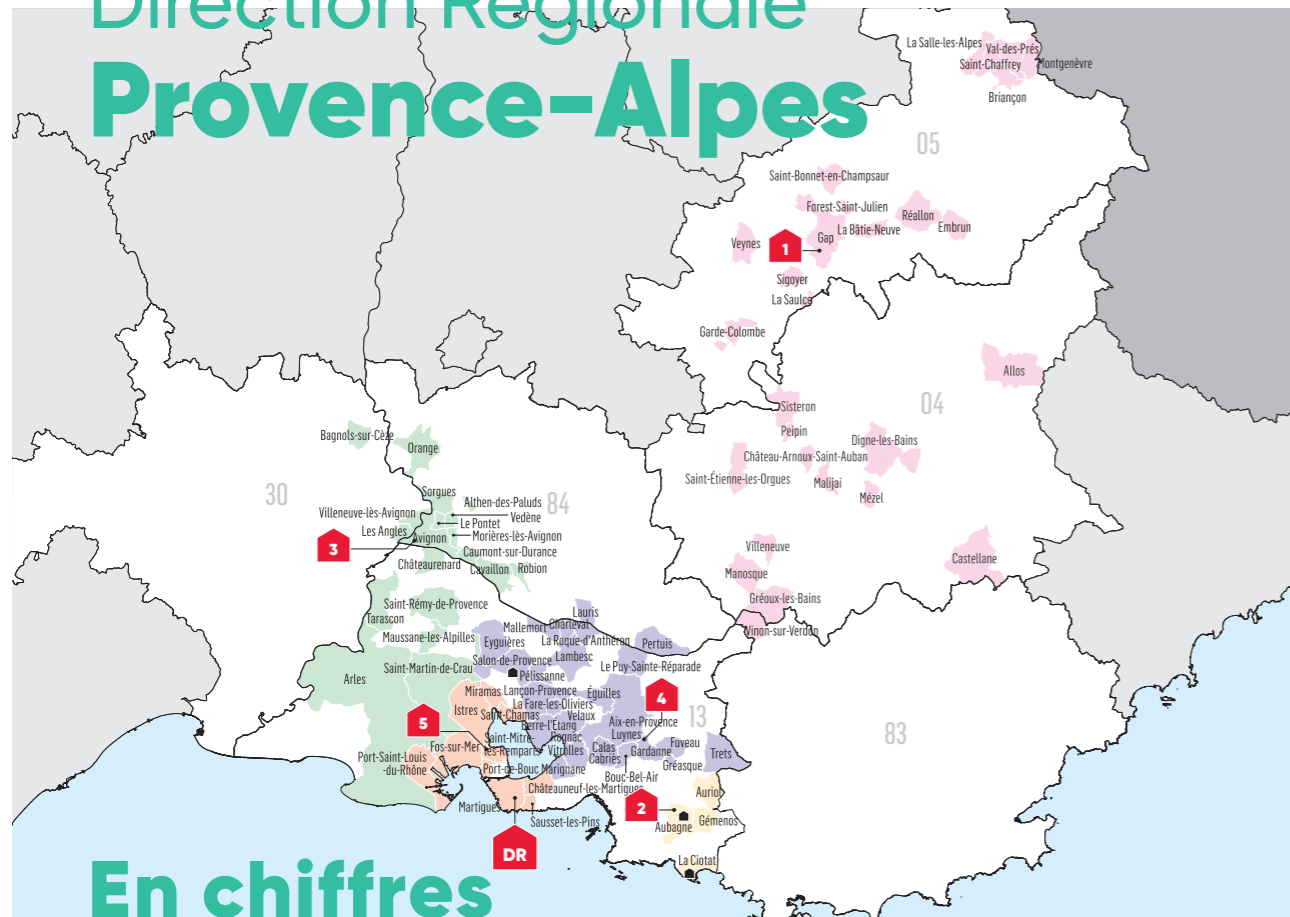
Satisfaction clients

Ces postes avancés gèrent en moyenne quelque 13 000 logements. Cet ancrage local est renforcé par **un réseau de vingt-deux agences et 9 antennes** chargées d'assurer le meilleur service au plus près des besoins et des attentes des locataires dans chaque intercommunalité.

Priorité de toujours, la satisfaction clients bénéficie aujourd'hui d'un service « Satisfaction et Relation Clients ». Cette préoccupation irrigue également le nouveau département « Politiques locatives et sociales » qui veille sur la gestion quotidienne du parcours résidentiel : accompagnement social, attribution des logements et des locaux commerciaux, facturation et charges, contentieux... **sans oublier l'activité de syndic** assurée par les équipes de « Carré Syndic ». ■

— ” —
Assurer le meilleur service au plus près des besoins et des attentes des locataires

Direction Régionale Provence-Alpes



En chiffres



Florence Beyly,
Directrice Régionale
Provence-Alpes

Portrait

Après un début de carrière comme Secrétaire Générale en collectivité territoriale, elle intègre le secteur de l'habitat social comme directrice d'agence.

Forte de cette expertise en gestion de proximité, accompagnement social et relations institutionnelles, elle rejoint Logirem en 2019 en qualité de Directrice Territoriale. Chez Erilia, elle prend désormais la tête de la Direction Régionale Provence-Alpes supervisant près de 21 000 logements.



Ambitions DE LA DIRECTION RÉGIONALE PROVENCE-ALPES

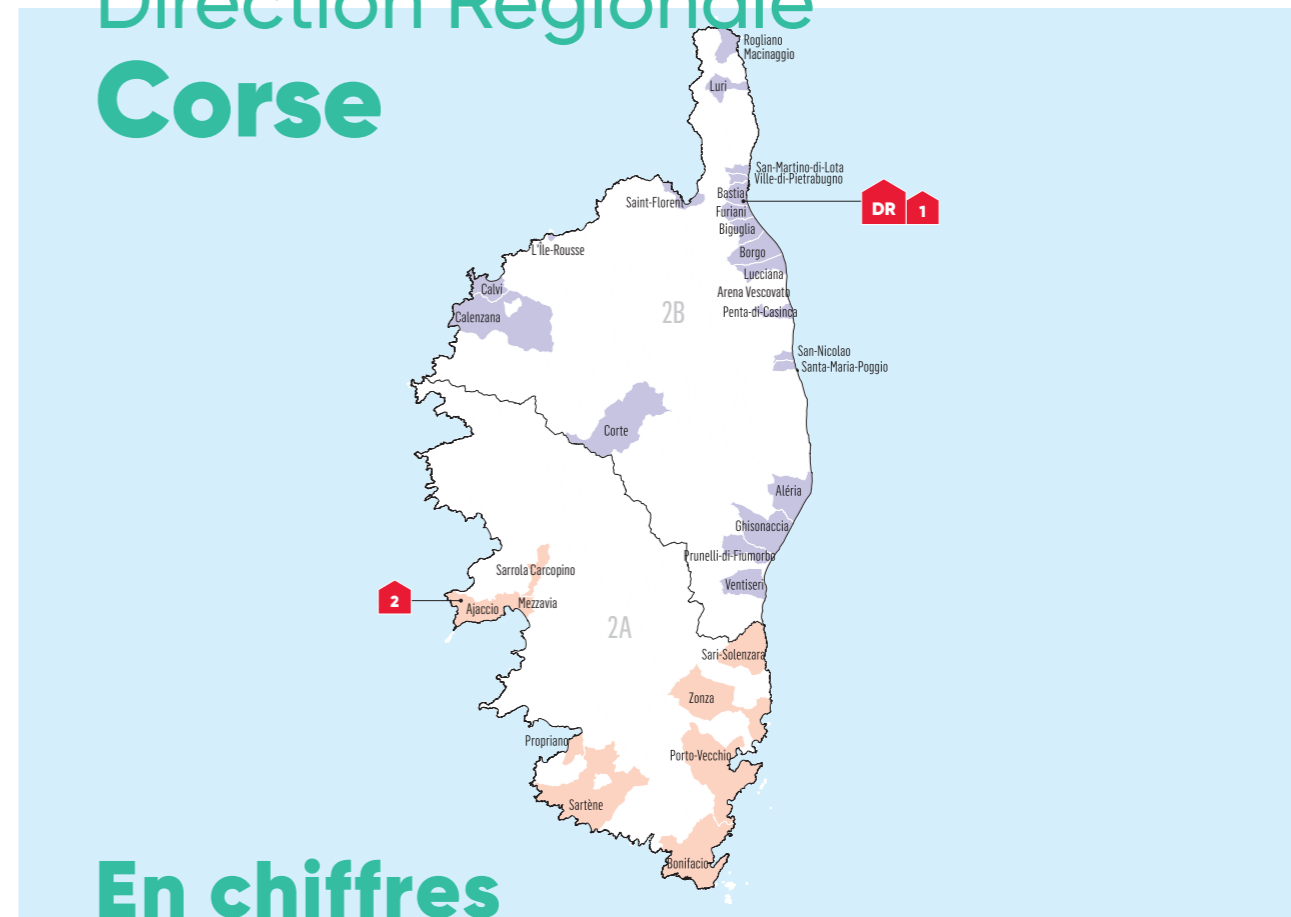
Le territoire couvert par la Direction Régionale Provence-Alpes est vaste et pluriel. L'enjeu est de faire du sur-mesure pour chaque commune afin d'apporter des réponses adaptées aux besoins spécifiques des territoires. La proximité est aussi essentielle tant pour nos locataires que pour les élus locaux.

Mon objectif est que chacun ait un interlocuteur fiable répondant à ses attentes. Enfin, Erilia sera acteur du développement, en proposant une offre de logements diversifiée et un service de qualité pour accroître la satisfaction de nos locataires.

Les initiatives associatives créatrices de cohésion sociale seront aussi développées auprès des publics en difficulté.

*Dont 751 hébergements en foyer.

Direction Régionale Corse



En chiffres



Jean-Louis Matheron,
Directeur Régional Corse

Portrait

Jean-Louis Matheron rejoint Erilia (nommé Provence Logis à l'époque) en 1986. Il occupe successivement des postes clés de la gestion locative : chargé de contentieux locatif, puis chargé de clientèle avant de prendre la direction de l'Agence Haute-Corse en 1994.

Désormais Directeur Régional Corse, il supervise les deux agences Erilia présentes sur l'Île de Beauté (près de 10 000 logements gérés). Sa grande expérience du secteur du logement social et sa parfaite connaissance des enjeux de l'habitat corse demeurent de solides atouts.



Ambitions DE LA DIRECTION RÉGIONALE CORSE

En tant que leader du logement social en Corse - Erilia héberge près de 10% de la population. Cette grande responsabilité, nous continuerons à l'assurer en collaboration étroite avec les élus locaux.

L'île compte plus de 8000 demandeurs en attente, nous devons poursuivre la dynamique de production de logements neufs et développer de nouvelles solutions comme le logement intermédiaire, l'intergénérationnel et l'accession abordable.

Cette ambition ne peut se concrétiser qu'en apportant un haut niveau de service à nos locataires, sur l'ensemble du parc pour mieux les satisfaire.

*Dont 756 hébergements en foyer.

Stratégie patrimoniale, énergétique et urbaine : cap sur la neutralité carbone

2 QUESTIONS À

Fabienne Abecassis

Directrice Générale Déléguée à la Stratégie Patrimoniale Énergétique et Urbain



Quel est le spectre de compétences de cette nouvelle direction ?

F. A. : Elle couvre un large périmètre qui prend en charge tous les aspects du patrimoine : politique technique, entretien, réhabilitations, marketing territorial, ventes en bloc et à l'unité... mais aussi le renouvellement urbain à travers les 18 sites ANRU et l'aménagement urbain, ... sans oublier les missions régénératrices du plan « Marseille en Grand » que nous déployons en lien avec la Caisse d'Épargne CEPAC.

L'amélioration de la performance énergétique du parc immobilier est aujourd'hui une priorité inscrite dans les textes. Comment Erilia compte-t-elle mettre en œuvre cette transition écologique ?

La décarbonation du parc existant est une priorité si l'on souhaite être en ligne avec les objectifs de la stratégie nationale bas carbone (SNBC).

85% du patrimoine de 2050 est déjà construit : l'enjeu est bien dans l'attention portée au parc existant. Lors du congrès Hlm de 2023, l'État et le Mouvement Hlm se sont engagés à accélérer la transition vers des ensembles immobiliers bas carbone.

Erilia affichera sa stratégie pour réduire l'empreinte énergétique de son parc en s'appuyant sur le « Plan Simplifié de Stratégie Énergétique et Décarbonation » (PSSD) de l'État. Notre objectif : réduire de 30% nos émissions de CO2 d'ici 2030.

Nous sommes en train d'y travailler. Cela passe en premier lieu par un diagnostic précis du patrimoine. Cet état des lieux sera le socle du Plan Stratégique du Patrimoine (PSP) consolidé intégrant les patrimoines d'Erilia (65 800 logements) et Logirem (23 000 logements).

Logement réhabilité avec poêle à granulés et panneaux photovoltaïques à Briançon (04).



La décarbonation du parc existant est une priorité



Résidence réhabilitée Les Canourgues Salon de Provence (13).

Il s'agit de projeter une vision d'ensemble appréciant l'investissement dans le bâti comme un tout sur plusieurs années.

du parc de Logirem l'est, lui, par du gaz vert. En phase avec le plan stratégique du Groupe Habitat en Région, nous sommes aussi aux avant-postes pour éradiquer les passoires énergétiques sur notre patrimoine.

200 millions d'euros supplémentaires seront injectés pour améliorer la performance énergétique des logements, mais également l'adaptation du patrimoine au dérèglement climatique (confort d'été, RGA...). Nous contribuons ainsi à la stratégie nationale bas-carbone. ■

Construire plus et mieux avec la Direction « Développement et Construction »



Développer et construire : ce mot d'ordre aux allures de slogan est l'ADN de la nouvelle Direction « Développement et construction ».

Pilotée par Antoine Roussellie, elle intègre à la fois la maîtrise d'ouvrage regroupée sous la bannière du GIE* Deltalia et la stratégie, qui englobe le développement immobilier, la planification et l'accession.

Il coordonne également les actions d'Erilia Accession et de VILIA.

Un objectif : booster la production de logements avec en ligne de mire la réalisation de 2 400 logements neufs par an à l'horizon 2027. Une offre nouvelle qui agrègera 1 700 logements locatifs sociaux (LLS), 300 logements en accession sociale (BRS, PSLA) portés par la coopérative Erilia Accession et 400 logements locatifs intermédiaires (LLI) sous la marque VILIA.

Relancer la production de logements

Au premier chef, la fusion permettra de développer 400 logements supplémentaires dans les territoires des Directions Régionales Marseille, Provence-Alpes et Corse, fiefs historiques d'Erilia et Logirem.

La maîtrise d'ouvrage directe sera privilégiée afin de préserver notre expertise technique pour atteindre en 2028 un ratio équilibré entre production via les achats en bloc (Les Vefa) et la production en propre.

Des programmes emblématiques à Marseille

*Groupement d'intérêt économique.

Cette ambition constructive se concrétise par deux opérations dans Marseille : une opération d'une centaine de logements développée en acquisition-amélioration rue du Bon Pasteur, dans le secteur de la gare Saint-Charles, et le programme inédit Vision d'Aou, 106 logements commercialisés en bail réel solidaire (BRS) dans le quartier du Plan d'Aou. Ce chantier parachèvera le renouvellement urbain de ce quartier inscrit dans les radars de l'Anru depuis plus d'une décennie. Une cure de jouvence pilotée par Erilia, principal bailleur de cet ensemble niché sur un plateau en surplomb de la rade phocéenne. ■



INTERVIEW

Antoine Roussellie

Directeur « Développement
et Construction » d'Erilia

Avec la fusion, nous voulons aller plus loin que la simple addition des projets Erilia + Logirem.

Ce regroupement doit être l'occasion de démultiplier notre capacité de production en propre en combinant la force de frappe des 74 collaborateurs de notre équipe de maîtrise d'ouvrage et l'expertise terrain de nos équipes chargées du développement et de la commercialisation des produits en accession sociale.

CE REGROUPEMENT DOIT
ÊTRE L'OCCASION DE
DÉMULTIPLIER NOTRE
CAPACITÉ DE PRODUCTION
EN PROPRE

Ce nouvel ancrage sera incarné par le déploiement de cellules de développeurs et de prospecteurs fonciers sur nos territoires historiques et de conquête.



4 directions support au service de la performance

Nos équipes dédiées aux fonctions support sont au service de la performance et jouent un rôle essentiel en garantissant des conditions de travail optimales pour l'ensemble de nos salariés.

Elles œuvrent quotidiennement pour fournir les meilleurs outils, ressources et infrastructures nécessaires à nos collaborateurs pour qu'ils puissent se concentrer pleinement sur notre mission : offrir des logements de qualité et répondre aux attentes des territoires et de nos locataires. Chacune de nos directions support est orientée vers un objectif commun : améliorer l'efficacité opérationnelle et faciliter le travail quotidien de nos équipes terrain.

Le Secrétariat Général

Doté d'une vision à 360° du fonctionnement de l'entreprise, le Secrétariat Général se consacre à la coordination et aux affaires juridiques. Il supervise, d'une part, les activités juridiques, notamment la gestion des risques juridiques, la vie sociale de l'entreprise, les marchés, les acquisitions foncières et le portefeuille d'assurances.

D'autre part, il dirige les activités de coordination, incluant l'environnement de travail (immobilier d'entreprise, flotte automobile, mobilier...), la communication et les projets transversaux (société à mission, CSRD, RSE, gestion de crise).

Sa mission : garantir une gouvernance transparente et une gestion efficace des ressources pour renforcer l'impact positif de l'entreprise.



Nathalie Calise

Secrétaire Générale

La Direction Financière

Assurant une gestion rigoureuse de la politique financière, elle exerce dans les domaines du contrôle de gestion, des financements, de la comptabilité et de la fiscalité. Elle gère également la trésorerie et la dette de l'entreprise et a pour mission par ailleurs de piloter le dispositif de contrôle interne de la société.

Sa contribution est essentielle à l'équilibre opérationnel et au développement stratégique de l'entreprise. Elle diffuse une culture financière robuste, simplifie les processus administratifs et optimise la performance globale. Son expertise permet de garantir une allocation efficace des ressources, de minimiser les risques financiers et de maximiser la rentabilité, tout en soutenant la croissance durable de l'organisation.



Loïc Fruchard

Directeur Financier

La Direction des Ressources Humaines

Elle met en œuvre le déploiement de la politique ressources humaines par le développement des compétences, le recrutement de profils variés et ciblés et l'accompagnement des parcours professionnels.

Elle anime un dialogue social constructif et veille au bon fonctionnement des instances représentatives du personnel.

Via un système d'information RH performant, elle assure une gestion rigoureuse de la paie et la digitalisation de ses processus RH pour une meilleure appropriation de tous.

Elle met en place une politique de Qualité de Vie et des Conditions de Travail (QVCT) ambitieuse et renforce l'accompagnement RH de proximité. Son action vise à créer un environnement de travail harmonieux, favorisant les échanges et la transversalité entre les équipes.



Gabrielle Salmeron-March

Directrice des Ressources Humaines

La Direction Performance & Innovation

En alignement avec la stratégie de l'entreprise, des orientations et des projets sont proposés pour viser l'amélioration continue des processus internes et externes.

Les projets d'innovation sont supervisés en identifiant et en évaluant les idées novatrices susceptibles de générer une valeur ajoutée substantielle pour l'entreprise.

L'engagement de l'entreprise dans ses mutations technologiques, structurelles ou fonctionnelles est favorisé, en facilitant la compréhension et l'application de ces transformations par les équipes.



Véronique Koenig

Directrice de la Performance et de l'Innovation

INSTANTS



ARRIVÉE DE LA FLAMME OLYMPIQUE À MARSEILLE : UN MOMENT UNIQUE POUR ERILIA & LOGIREM

Le jeudi 09 mai 2024, Erilia et Logirem, se sont engagés dans un relais collectif symbolique de 400 mètres, dédié à promouvoir le logement.

Pour marquer l'arrivée de la Flamme Olympique, Frédéric LAVERGNE, Directeur Général d'Erilia et Fabienne ABECASSIS, Directrice Générale de Logirem, accompagnés de collaborateurs, ont pris part avec fierté à cet événement historique organisé par la Caisse d'Epargne CEPAC.

En tant que Partenaire Premium de Paris 2024 et Parrain Officiel du Relais de la Flamme Olympique, la Caisse d'Epargne CEPAC a offert, à certains collaborateurs du Groupe Habitat en Région, le privilège de devenir relayeurs de la Flamme Olympique au sein de la Team CEPAC.

LA MARSEILLAISE DES FEMMES, UNE COURSE SOLIDAIRE ET ENGAGÉE

Unis par l'esprit de solidarité et d'engagement, Erilia et Logirem ont récemment franchi une ligne symbolique ensemble : celle de la Marseillaise des Femmes. C'est avec fierté que 45 collaborateurs et collaboratrices des deux entreprises ont foulé le parcours de 5 km, parcourant les plages du Prado et le Parc Borély, en mai dernier.

La Marseillaise des Femmes, plus qu'une simple course, incarne l'unité et la diversité et véhicule un message de soutien et d'action envers des causes sociétales. Depuis ses débuts, cet événement incontournable soutient deux organisations : Amnesty International, pour la défense des droits et libertés des femmes, et la Fondation pour la recherche médicale, dans la lutte acharnée contre le cancer du sein.

Pour Erilia et Logirem, cette participation va bien au-delà d'une simple course. C'est un témoignage vibrant de leur engagement envers la solidarité.



INAUGURATIONS & POSES DE PREMIÈRE PIERRE

Retour sur les événements emblématiques organisés ces 6 derniers mois sur les territoires aux côtés des élus locaux et de nos habitants.



AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

Renouvellement Urbain à Rillieux-la-Pape (69) : la démolition a débuté dans le quartier « Les Alagniers – Mont-Blanc » pour les 60 logements du bâtiment 1, 3 et 5, récemment occupés par une résidence d'artistes portée par Erilia & l'association SpaceJunk.



PROVENCE-ALPES-CORSE

Erilia transforme l'espace urbain en lieu de partage vivant et accueillant dans le QPV du Plan d'Aou à Marseille (13) en inaugurant les 2 premiers bancs « Naélou ». Conçus par l'artiste Kamel Séraoui, ces bancs représentent bien plus qu'un simple mobilier urbain ; ils sont le cœur d'une initiative participative portée par Erilia.



PROVENCE-ALPES-CORSE

Réhabilitation de la résidence Les Comtes à Port-de-Bouc (13). La transformation inclut l'adaptation de 255 logements pour les personnes âgées et handicapées, l'amélioration énergétique (étiquette B+), une nouvelle identité architecturale, et la connexion au réseau de thalassothérapie d'ici 2027.



MARSEILLE

Réhabilitation des résidences Longchamp et Mazenod à Marseille, construites au XIX^e siècle. La rénovation visait à améliorer la performance énergétique et restaurer le patrimoine historique. Les travaux ont été menés en sites inoccupés, nécessitant le relogement temporaire des habitants.



MARSEILLE

Inauguration des résidences Fiadres et Duverger, 26 logements modernes et pose la première pierre de la résidence Bon Pasteur, 109 logements qui combineront constructions neuves et réhabilitations dans le périmètre d'Euroméditerranée à Marseille.



MARSEILLE

Coup de ruban pour la résidence réhabilitée Le Clos des Figuiers (Marseille 15e). Une rénovation complète visant à l'amélioration des performances énergétiques, des rénovations intérieures et un embellissement des espaces communs.



PANO RAMMA

Nos dernières
livraisons

DIRECTION RÉGIONALE MARSEILLE

- (13) **Marseille**
62, Boulevard Longchamp
- (13) **Marseille**
La Rossa
- (13) **Istres**
Le Prépaou

DIRECTION RÉGIONALE CÔTE D'AZUR

- (06) **Roquefort-les-Pins**
La Place du Village
Le Parc

DIRECTION RÉGIONALE PROVENCE-ALPES

- (83) **Six-Fours-les-Plages**
Le Mona

DIRECTION RÉGIONALE AUVERGNE RHÔNE-ALPES

- (69) **Lyon**
Urban & Sens

DIRECTION RÉGIONALE OCCITANIE

- (34) **Juvignac**
Villa Terrazza

DIRECTION RÉGIONALE NOUVELLE AQUITAINE

- (64) **Bayonne**
Artzaina

POUR UN HABITAT MODERNE ET DURABLE

Forte de son engagement et de son expertise, Erilia continue de se distinguer dans les Bouches-du-Rhône, les Alpes-Maritimes, la Gironde, le Rhône et l'Hérault en livrant de nouveaux logements et en rénovant son patrimoine.

Consciente des évolutions des modes de vie et des nouvelles attentes en matière d'habitat, Erilia va bien au-delà de la construction de logements de qualité en mettant un point d'honneur à offrir des logements idéalement situés, spacieux, lumineux, fonctionnels, respectueux de l'environnement et performants énergétiquement.

Erilia intègre systématiquement des composantes élargies dans la conception de ses opérations, en plaçant au cœur de ses projets l'usage de l'habitat par ses résidents.

BOUCHES-DU-RHÔNE (13)
MARSEILLE



62, BOULEVARD LONGCHAMP

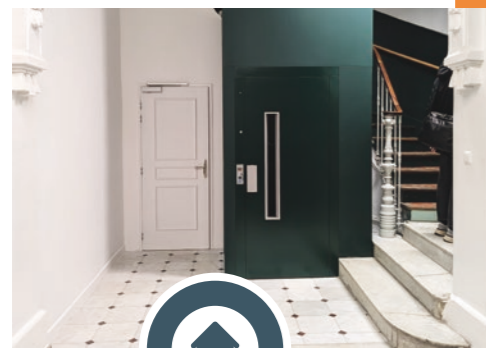
Un immeuble marseillais retrouve son éclat

La rénovation de cet élégant immeuble du XIXe siècle a nécessité des travaux de longue haleine et dans les règles de l'art pour retrouver sécurité et confort de vie, dans cette belle artère piétonne et arborée du centre-ville de Marseille.

Les locataires, relogés pendant ce chantier au long cours, ont été consultés. Ils ont notamment demandé un ascenseur et leur souhait a été exaucé. Ils peuvent également se satisfaire des travaux d'isolation visant à réduire la consommation énergétique de l'ordre de 58 %.

Ces travaux ont également permis de remettre les intérieurs au goût du jour : les faux plafonds ont été rehaussés pour gagner en luminosité et en confort d'été.

Enfin, la porte, la voie cochère et les modénatures ont été restaurés. L'ensemble de ces travaux s'est inscrit dans la préservation et la valorisation du patrimoine historique de Marseille.



- ▶ Boulevard piéton desservi par le tramway
- ▶ Piste cyclable
- ▶ Périmètre d'un monument historique (Palais Longchamp)

PROGRAMME
23 logements : 1 T1 • 12 T2 • 10 T3
23 PLA (Prêt Locatif Aidé)

ARCHITECTE(S)
NSL Architecte - BET Solair

MAÎTRE D'OUVRAGE
Logirem

LABEL(S)
Étiquette B



BOUCHES-DU-RHÔNE (13)
MARSEILLE



LA ROSSA

Un caractère fort, une intégration réussie

Cette résidence à taille humaine, qui n'associe pas plus de deux logements par palier, s'intègre harmonieusement dans la pente naturelle du terrain grâce à des éléments constructifs en quinconce, accentués par l'élégante bichromie des façades.

Le boulevard Henri Garnier, très passant, en contrebas, a imposé une isolation acoustique renforcée. Sur les 15 appartements sans vis-à-vis, deux sont en duplex, douze sont traversants ou bi-orientés, voire tri-orientés. 30 % ont le rare privilège d'une vue sur la mer, ce quartier surplombant la partie nord de la rade de Marseille. Le port et les plages de l'Estaque ainsi que la Côte Bleue ne sont qu'à quelques encablures. Ces logements sociaux de qualité, confortables et lumineux, tombent à pic dans ce quartier populaire et très actif de Marseille où de nombreuses entreprises ont élu domicile.



PROGRAMME
15 logements : 2 T2 • 6 T3 • 6 T4 • 1 T5
15 PLAI

ARCHITECTE(S)
Atelier Empreinte

MAÎTRE D'OUVRAGE
Logirem

LABEL(S)
PRESTATERRRE (BEE Logement neuf - Version N
Mentions BEE+ pour 7 logements et BEE pour 8 logements
+ Niveau RT2012 -10% pour 11 logements)



- ▶ 15 places de stationnement dont 1 PMR en extérieur. 13 places sous pergola.
- ▶ 1 logement HandiToit
- ▶ Cellier dans les appartements
- ▶ Local 2 roues
- ▶ Accès facile aux autoroutes, arrêts de bus à 150 m
- ▶ École maternelle à 50 m

BOUCHES-DU-RHÔNE (13)
ISTRES

LE PRÉPAOU

Renaissance urbaine et confort climatique

Cet ensemble des années 70, doté d'une architecture en béton typique de l'époque, animée d'éléments arrondis (loggias, garde-corps...), s'offre une nouvelle jeunesse avec des travaux lourds de réhabilitation.

L'isolation du bâti (façades, caves, vides sanitaires) a été couplée avec un remplacement complet du système de chauffage et d'eau chaude sanitaire. En parallèle, des brise-soleil apparaissent au niveau des loggias et terrasses, ainsi que des persiennes à ventelles pour favoriser la ventilation nocturne. Des ventilateurs de plafond viennent rafraîchir agréablement les séjours. Les halls rénovés deviennent quant à eux de véritables sas thermiques, de quoi optimiser le confort des habitants, été comme hiver, tout en réduisant leurs charges. En sus, l'installation de panneaux solaires photovoltaïques en toiture-terrasse pour la production d'électricité vise à compenser les consommations des parties communes.



- ▶ Logements traversants, spacieux, dotés de rangements
- ▶ Caves
- ▶ Groupe scolaire et collège à proximité
- ▶ Bureau d'accueil dans la résidence

PROGRAMME
165 logements :
24 T2 • 44 T3 • 68 T4 • 24 T5 • 5 T6

ARCHITECTE(S)
Sébastien Labastie / Frédéric Sartorius

MAÎTRE D'OUVRAGE
Logirem

LABEL(S)
BBC Rénovation

ALPES-MARITIMES (06)
ROQUEFORT-LES-PINS

LA PLACE DU VILLAGE LE PARC

Comme un village dans la ville

Avec ses 48 logements, Erilia trouve une place de choix dans ce nouveau - et deuxième - cœur de village à Roquefort-les-Pins. Agrégeant nouveaux commerces, logements et activités de service, espaces publics et paysagers, il voisine aussi avec les principaux équipements déjà installés (mairie, écoles, centre culturel, médiathèque, cinéma...). Diversité de petits habitats, équipements et services intégrés, commerces en rez-de-chaussée, éléments architecturaux (toits de tuiles, balcons en fer forgé, etc.) et urbanistiques traditionnels (clocher, place centrale, halle de marché, ruelles, etc.) signent un style typiquement provençal parfaitement réussi.

Les appartements « prêt-à-vivre » avec grand séjour et cuisine ouverte, salle de bains et placards aménagés s'intègrent parfaitement dans cet environnement privilégié où tout est conçu pour une qualité de vie optimale.



PROGRAMME

48 logements : 18 T2 • 18 T3 • 12 T4
31 PLUS • 8 PLAI • 8 PLS • 1 PLAI adapté

ARCHITECTE(S)

Marseille Architecture Partenaires
(Camille Richard-Lenoble et Renaud Tarrazi)

MAÎTRE D'OUVRAGE

Les nouveaux constructeurs / LNC

LABEL(S)

NF Habitat HQE - BDM argent
+ QDM bronze

- ▶ 128 stationnements dont 56 en sous-sol
- ▶ Arrêts de bus à 5 minutes
- ▶ Cheminements piétons et vélos

VAR (83)
SIX-FOURS-LES-PLAGES



LE MONA

Environnement et ensoleillement optimisés

Préservé des nuisances sonores urbaines, cet ensemble est situé dans un environnement résidentiel calme, riche en espaces verts. De grands arbres ont été conservés autant que possible entre les bâtiments voisins. Certains logements des derniers niveaux peuvent même apercevoir la mer.

L'essentiel de la production d'eau chaude sanitaire commune est assuré par un système de panneaux solaires bi-technologie (thermique et photovoltaïque), ce qui permet de réduire efficacement les charges des locataires.

Tous les logements disposent de balcons ou de terrasses, les plus grandes pouvant atteindre 120 m² pour les logements en attique. Les ouvertures sont généreuses et de nombreuses fenêtres disposent d'allèges vitrées opacifiées. Les terrasses sont équipées de pergolas qui les rendent plus confortables l'été, quand le soleil est au zénith, dans la jolie cité balnéaire varoise.



- ▶ 90 places de parking dont la majorité en sous-sol
- ▶ Local vélos
- ▶ Piste cyclable à proximité
- ▶ Commerces accessibles en 3 minutes par des traverses piétonnes

PROGRAMME
45 logements : 19 T2 • 15 T3 • 9 T4 • 2 T5
31 PLUS • 14 PLAI

ARCHITECTE(S)
Atelier Empreinte

MÂÎTRE D'OUVRAGE
Logirem

LABEL(S)
NF Habitat RT2012



RHÔNE-ALPES (69)
LYON



URBAN & SENS

Élégante sobriété et efficacité

Situé au cœur du 8^e arrondissement de Lyon, historiquement populaire, ce programme s'inscrit dans la volonté de la Ville de Lyon de poursuivre une nécessaire urbanisation, mais avec une densité maîtrisée, accompagnée d'une végétation abondante et apaisante.

La résidence «Urban & Sens» se situe à proximité du Parc de Parilly, dont les 178 hectares, à cheval sur Bron et Vénissieux, affichent fièrement leurs 18 000 arbres pour le plus grand plaisir des sportifs et des familles en balade.

À moins de 500 m des commerces, des transports en commun, dont la ligne de tramway T6, du boulevard périphérique, d'un groupe scolaire et d'un collège, elle séduira plus particulièrement les actifs et les familles. Sa conception architecturale privilégie l'intégration dans le site et le vivre ensemble.



PROGRAMME

27 logements : 6 T2 • 11 T3 • 10 T4
20 LLI • 7 PLS

ARCHITECTE(S)

Bamaa Architectes et associés

MÂÎTRE D'OUVRAGE

Kaufman & Broad et Prestibat

LABEL(S)

NF Habitat RT 2012 - 10%



- ▶ Conception bioclimatique et bonne isolation thermique
- ▶ Grandes ouvertures avec menuiseries extérieures en bois et stores inclinables
- ▶ Cuisines aménagées pour les logements intermédiaires
- ▶ 2 logements HandiToit

HÉRAULT (34)
JUVIGNAC

VILLA TERRAZZA

Environnement privilégié, intérieur de qualité

Quatrième ville la plus peuplée de l'agglomération de Montpellier, Juvignac bénéficie d'une position privilégiée à l'ouest de la capitale languedocienne. La mobilité est assurée avec de nombreuses voies d'accès routières et autoroutières, tandis que la ligne n°3 du tramway permet un accès rapide au centre-ville. Le cadre de vie est idéal pour les familles et les amoureux de la nature, avec de nombreux parcs et jardins, ainsi que des sentiers de randonnée.

Villa Terrazza, qui s'intègre dans un ensemble immobilier de deux bâtiments et 38 logements au total, peut se targuer d'un rendu architectural de qualité, contemporain et très travaillé, avec des soubassements et façades habillées de pierre, des aplats de couleurs verte et terre, des casquettes qui ombragent les fenêtres, de vastes halls d'entrée lumineux, etc.

- ▶ 24 stationnements en sous-sol
+ 8 en extérieur
- ▶ Patio végétalisé entre les bâtiments
- ▶ Grandes baies vitrées, vue dégagée en étages
- ▶ Local vélos
- ▶ Commerces en rez-de-chaussée
- ▶ À 15 minutes de Montpellier

PROGRAMME
29 logements : 16 T2 • 10 T3 • 3 T4
6 PLUS • 4 PLAI • 19 LLI

ARCHITECTE(S)
NL et Associés

MAÎTRE D'OUVRAGE
Art Promotion

LABEL(S)
NF Habitat - RT2012

PYRÉNÉES-ATLANTIQUES (64)
BAYONNE

ARTZAINA

Tradition et modernité en marche

Mis en exergue par des aplats en fond de balcon gris soutenu, comme ceux des garde-corps et par les toitures à la Mansart en zinc, le blanc lumineux des façades renvoie à une architecture typiquement basque mise au goût du jour. Un Pays Basque qui lutte contre un lourd déficit en logements sociaux, Bayonne faisant partie des 11 communes récemment identifiées par l'État comme devant être soutenues pour y remédier. Ces 44 logements acquis en VEFA par Erilia s'agrègent parfaitement dans ce quartier à l'entrée nord de la ville, qui mêle habitat pavillonnaire et collectif.

Les appartements, bien équipés (grands carrelages, sols stratifiés, cuisines aménagées, sèche-serviettes dans les salles de bains, visiophones, détecteurs de monoxyde de carbone, fibre optique, etc.), bénéficient, de surcroît, d'une isolation phonique et thermique renforcée.



PROGRAMME

44 logements : 21 T2 • 17 T3 • 6 T44
4 PLAI • 7 PLUS • 2 PLS • 31 LLI

ARCHITECTE(S)

Denis Marty Architecture

MAÎTRE D'OUVRAGE

Kaufman & Broad

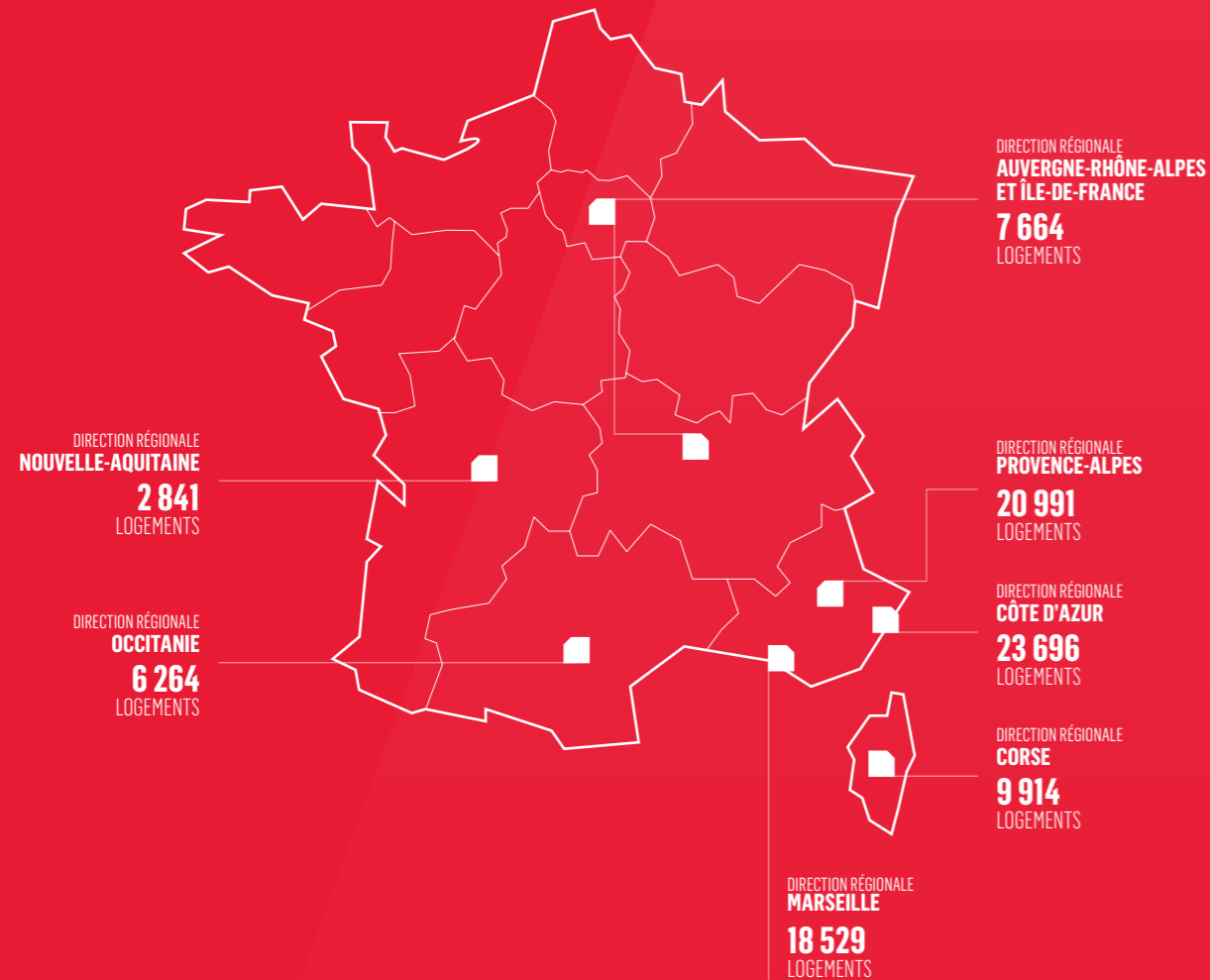
LABEL(S)

NF Habitat HQE RT2012 - 10%

- ▶ 38 places de parking en sous-sol, dont 2 visiteurs, plus 13 places en extérieur
- ▶ Local à vélos
- ▶ Ligne 2 du Trambus desservant la gare
- ▶ Cheminement piéton vers chaque entrée

ERILIA

AU PLUS PRÈS
DES TERRITOIRES



**7 DIRECTIONS RÉGIONALES,
22 AGENCES ET 9 ANTENNES
EN FRANCE***

*À partir du 1er janvier 2025

SIÈGE SOCIAL

72 bis, rue Perrin-Solliers
13291 Marseille Cedex 6
T. 04 91 18 45 45
F. 04 91 18 45 55

SUIVEZ NOTRE ACTUALITÉ

www.erilia.fr



7 DIRECTIONS RÉGIONALES

22 AGENCES & 9 ANTENNES

(À PARTIR DU 01/01/2025)

DIRECTION RÉGIONALE MARSEILLE

Agence **Marseille Nord-Littoral**
Agence **Marseille Nord-Étoile**
Agence **Marseille Est & Centre**
Agence **Marseille Sud-Calanques**

DIRECTION RÉGIONALE CÔTE D'AZUR

Agence **Antibes**
Agence **Azur-Esterel**
Agence **Cannes**
Agence **Nice**
Agence **Toulon**
Antenne **Fréjus**
Antenne **Nice L'Ariane**

DIRECTION RÉGIONALE PROVENCE-ALPES

Agence **Alpes-du-Sud**
Agence **Aubagne**
Agence **Avignon**
Agence **Centre-Provence**
Agence **Portes de Camargue**
Antenne **Aubagne Le Charrel**
Antenne **La Ciotat**
Antenne **Salon-de-Provence**

DIRECTION RÉGIONALE CORSE

Agence **Haute-Corse**
Agence **Corse-du-Sud**

DIRECTION RÉGIONALE AUVERGNE RHÔNE-ALPES & ÎLE-DE-FRANCE

Agence **Lyon**
Antenne **Pays des Savoie et de Gex**
Antenne **Rillieux-la-Pape**
Agence **Paris**

DIRECTION RÉGIONALE OCCITANIE

Agence **Montpellier**
Agence **Toulouse**
Antenne **Nîmes**

DIRECTION RÉGIONALE NOUVELLE-AQUITAINE

Agence **Bordeaux**
Agence **Biarritz**
Antenne **Chauray-Niort**

Lectures d'été !

Découvrez nos nouvelles publications [sur erilia.fr](https://erilia.fr)



Eriia

[WWW.ERILIA.FR/ACTUALITES/PUBLICATIONS](https://www.erilia.fr/actualites/publications)